



ÅRSSTÄMMA 2012

- ▶ KARL-JOHAN PERSSON
VD





2011 | SIFFROR

- ▶ Omsättning 110 miljarder kronor exklusive moms (+1%)
 - lokala valutor +8%
 - jämförbara enheter -1%
- ▶ Bruttoresultat 66,1 miljarder kronor
 - bruttomarginal 60,1 procent
- ▶ Rörelsemarginal 18,5 procent
- ▶ Resultat efter skatt 15,8 miljarder kronor (-15%)
- ▶ Resultat per aktie 9:56 kronor
- ▶ Föreslagen utdelning per aktie 9:50 kronor



EXPANSION 2011

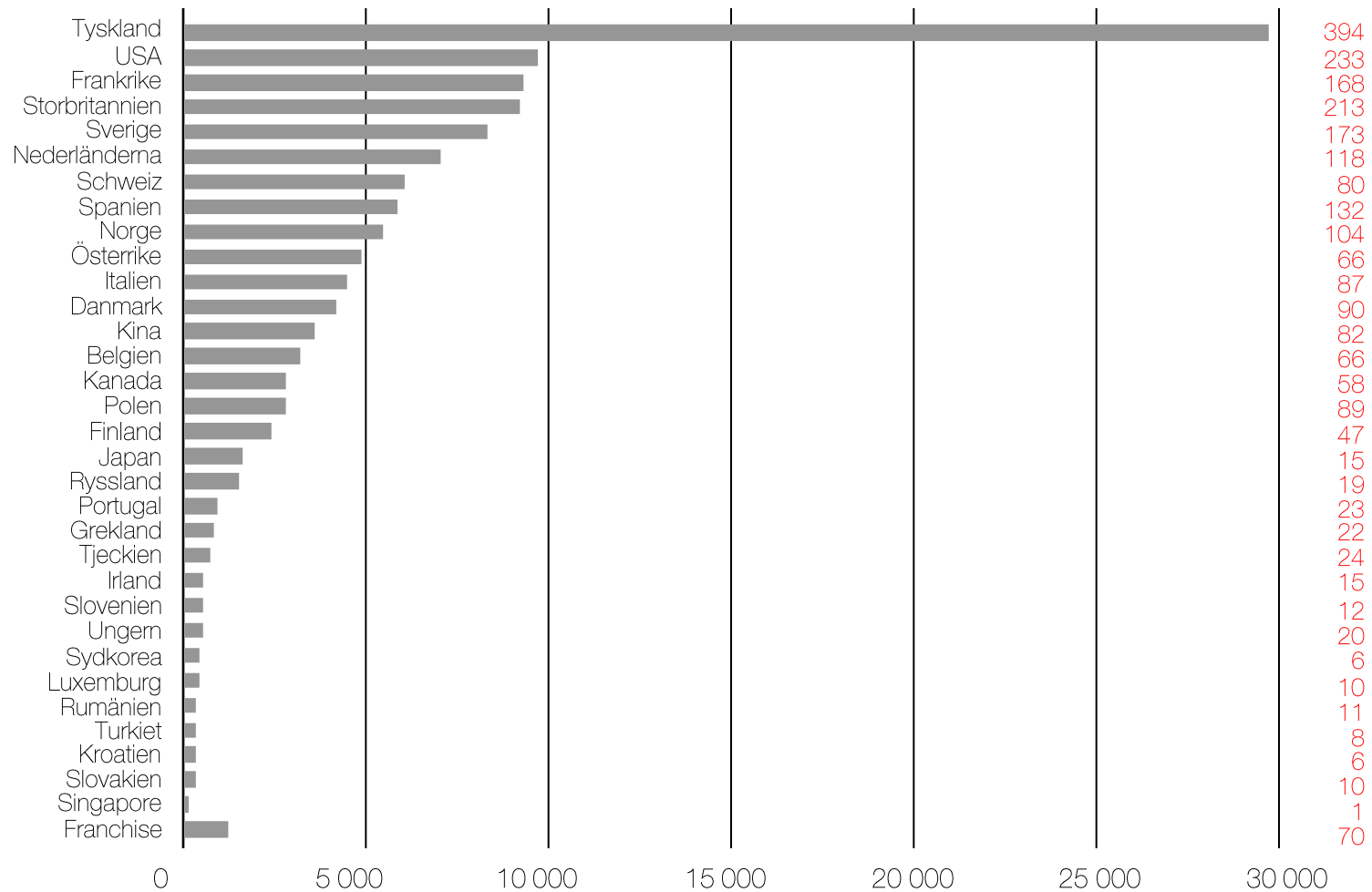
- ▶ 266 nya butiker netto
 - 16 fler än planerat
- ▶ Fem nya marknader 2011
 - mycket positivt mottagande i Rumänien, Kroatien, Singapore samt via franchise Marocko och Jordanien
- ▶ Expansion inom övriga varumärken
- ▶ Totalt 2 472 butiker i 43 länder
 - H&M Shop Online i 8 länder
 - COS och Monki shop online i 18 länder



FÖRSÄLJNING PER MARKNAD

HELÅR 2011 (INKLUSIVE MOMS)

Antal butiker



MSEK





FÖRSTA KVARTALET 2012

- ▶ Omsättning 27,8 miljarder kronor exklusive moms (+14%)
 - lokala valutor +13%
 - jämförbara enheter +3%
- ▶ Bruttoresultat 15,5 miljarder kronor
 - bruttomarginal 55,8 procent
- ▶ Rörelsemarginal 12,7 procent
- ▶ Resultat efter skatt 2,7 miljarder kronor (+5%)



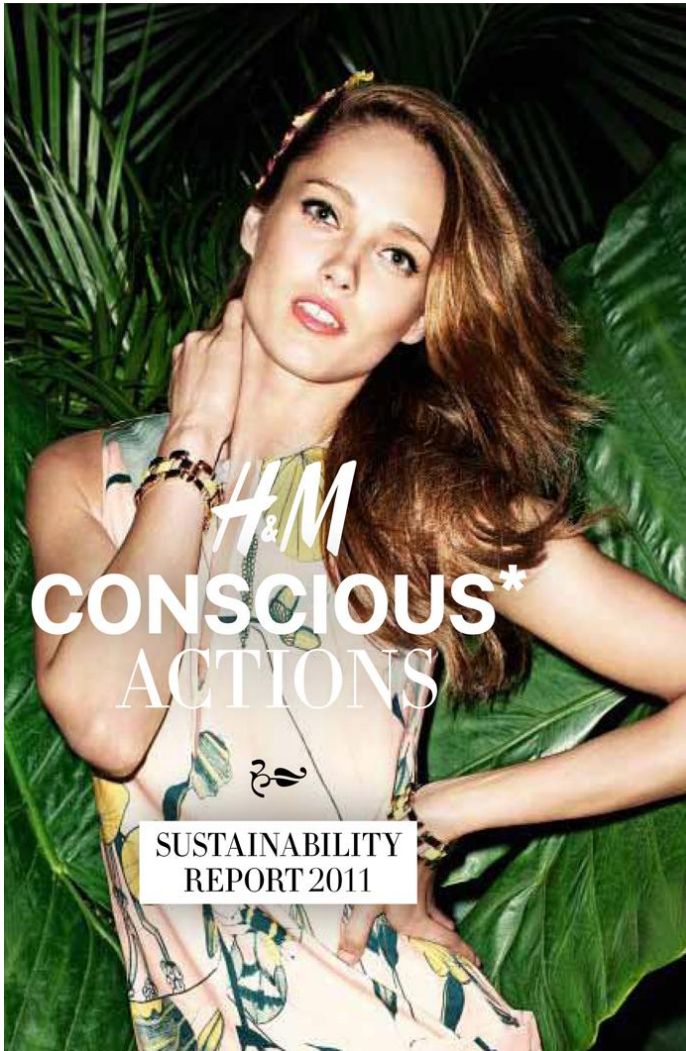
LÅNGSIKTIGA SATSNINGAR

- ▶ Förstärkt kunderbjudande
- ▶ Långsiktiga satsningar för att bredda H&M:s totala utbud
 - ny butikskedja 2013

VÅRA KOLLEKTIONER



H&M



VÅRT ANSVAR

- ▶ Hållbarhet en viktig del i kunderbudandet
- ▶ Utökade insatser i Bangladesh
- ▶ H&M Conscious Actions
 - hållbarhetsrapport för 2011 på hm.com





VÅRA MEDARBETARE

- ▶ H&M styrs av starka värderingar
- ▶ Medarbetarna växer med H&M
- ▶ 7 000 nya medarbetare under 2011
 - fler än 94 000 sammanlagt
- ▶ Belöningsprogram H&M Incentive Program





EXPANSION 2012

- ▶ Cirka 275 nya butiker netto planeras för helåret 2012
 - Kina, USA och Storbritannien största expansionsmarknader
- ▶ Fem nya marknader 2012
 - Bulgarien – två butiker öppnade
 - Lettland, Malaysia, Mexiko och via franchise Thailand till hösten
- ▶ COS till Italien, Polen, Hongkong, Finland, Österrike samt via franchise Kuwait
- ▶ H&M Shop Online lanseras i USA i höst



H & M Hennes & Mauritz AB